Sefea Med S.C. Impresa Sociale
Piazza Alcide De Gasperi 42, 35131 Padova
CF e PIVA 01811710225 | REA PD – 337428
info@sefea.org

SEFEA Med

Bilancio Sociale 2025

1) Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale:

eventuali standard di rendicontazione utilizzati; cambiamenti significativi di perimetro o metodi di misurazione rispetto al precedente periodo di rendicontazione; altre informazioni utili a comprendere il processo e la metodologia di rendicontazione.

> **Il Bilancio Sociale viene redatto secondo le linee guida dettate dal Decreto del 04 luglio 2019 per gli Enti del Terzo Settore.**

2) Informazioni generali sull'ente:

a. nome dell'ente: Sefea Società Europea Finanza Etica ed Alternativa per il Mediterraneo Società Cooperativa Impresa Sociale. In sigla: SEFEA MED S.C. IMPRESA SOCIALE

b. codice fiscale: 01811710225

c. partita IVA: 01811710225

d. forma giuridica e qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore: Società Cooperativa Impresa Sociale

e. indirizzo sede legale: Piazza Alcide de Gasperi 42, 35131 Padova

f. altre sedi: No

g. aree territoriali di operatività: Territorio Italiano e bacino del Mediterraneo

h. valori e finalità perseguite (missione dell'ente):

La Società si propone di sostenere e di favorire lo sviluppo dell'economia solidale, ed in particolare del movimento cooperativo e della finanza etica. La Società si riconosce nei principi e nei valori di FEBEA, Federazione Europea delle Banche Etiche ed Alternative, in particolare:

> - mettere l'economia al servizio dell'uomo;
> - sostenere un modello di sviluppo sostenibile;
> - promuovere uno sviluppo umano e sociale, fondato sui valori della solidarietà civile e non sulla ricerca esclusiva del profitto;
> - favorire i progetti e le iniziative innovatrici dal punto di vista sociale ed ambientale.

Alla cooperativa si applicano le disposizioni previste nel presente statuto e nei relativi regolamenti attuativi, quelle contenute nel d. lgs. n. 3 luglio 2017 n. 112, ove compatibili, dalle norme del codice del Terzo Settore di cui dal d. lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 e loro successive modifiche e quelle contenute nel Titolo VI del c.c. nonché, in quanto compatibili, quelle previste dal Titolo V del codice medesimo, in materia di società per azioni. La cooperativa, nell'ambito delle proprie attività, intende orientare la gestione sociale al conseguimento dei parametri di scambio mutualistico prevalente ai sensi dell'articolo 2512 e seguenti del c.c.

i. attività statutarie individuate facendo riferimento all'art. 2 Comma 1 Lett. s) del decreto legislativo n. 112/2017 (oggetto sociale); evidenziare se il perimetro delle attività statutarie sia più ampio di quelle effettivamente realizzate, circostanziando le attività effettivamente svolte:

La Cooperativa, con riferimento ai requisiti e agli interessi dei soci, ha per oggetto l'attuazione, in via stabile e principale secondo il disposto dell'articolo 2, comma 3, del d.lgs. n. 112/2017, delle seguenti attività d'impresa di interesse generale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, previste all'articolo 2, comma 1, del d.lgs. n. 112/2017:

> - lettera h) ricerca scientifica di particolare interesse sociale, prevalentemente di carattere valutativo;
> - lettera m) servizi strumentali alle imprese sociali o ad altri enti del Terzo settore resi da enti composti in misura non inferiore al settanta per cento da imprese sociali o da altri enti del Terzo settore. Più specificatamente la cooperativa implementerà servizi finanziari, di ricerca e formazione a sostegno dell'economia sociale e solidale.

> - lettera n) cooperazione allo sviluppo, ai sensi della legge 11 agosto 2014, n. 125, e successive modificazioni.

Più specificatamente la cooperativa implementerà servizi finanziari, di ricerca e formazione a sostegno dell'economia sociale e solidale, con particolare attenzione al bacino Mediterraneo. Per il raggiungimento dei propri scopi la cooperativa potrà:

- creare e sviluppare strumenti finanziari etici e solidali, specifici per l'economia sociale e solidale;

- istituire fondi di Venture Philanthropy;

- assumere partecipazioni negli Istituti di credito etici e solidali europei, esistenti o in corso di creazione, o di ogni altra struttura, socia della cooperativa, che contribuisca allo sviluppo sostenibile e solidale;

- fornire consulenza ai propri membri e promuovere lo sviluppo degli organismi finanziari che si riconoscono ed aderiscono alla carta di FEBEA sostenendone lo sviluppo;

- assumere partecipazioni e concedere finanziamenti sotto qualsiasi forma prevista dalla legge solo ed esclusivamente nei confronti dei soci nonché svolgere ogni altra attività necessaria per il perseguimento dello scopo sociale di cui all'art. 2.

La Società può effettuare operazioni di raccolta presso i soci, nelle forme e nelle modalità previste dalla legge. La Società intende svolgere una adeguata promozione culturale, informativa e formativa inerente all'attività in oggetto. La Società può compiere tutte le operazioni immobiliari, mobiliari, creditizie e finanziarie atte a raggiungere gli scopi sociali, si avvarrà di tutte le provvidenze ed agevolazioni di legge e potrà stipulare con privati e banche convenzioni per l'assunzione e la concessione di crediti e finanziamenti ai soci, rilasciando le garanzie richieste, anche reali. La società potrà svolgere la propria attività anche nei confronti di terzi non soci. La Società può aderire ad un Gruppo Cooperativo Paritetico ai sensi dell'art. 2545-septies del c.c.

j. altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale: No

k. collegamenti con altri enti del Terzo settore (inserimento in reti, gruppi di imprese sociali...):

I soci fondatori della cooperativa sono banche e società finanziarie membri di FEBEA - Federazione Europea Banche Etiche ed Alternative, una rete espressamente dedicata a sostenere

lo sviluppo del Terzo settore e dell'economia sociale in Italia ed in Europa. La stessa SEFEA è diventata socia della Federazione, che è quindi la rete europea di riferimento della cooperativa. Nell'ambito delle sue attività finanziare, sviluppate in particolare negli anni 2002-2016, la cooperativa ha inoltre creato collegamenti diretti con singoli enti del Terzo settore italiano e di altri Paesi europei, finanziandoli e integrandoli nella propria compagine sociale: dai produttori di frutti di bosco nelle aree colpite dalla guerra in Bosnia-Erzegovina ai distributori di prodotti biologici in Francia; dalle Comunità Emmaus in Polonia agli alberghi sociali in Svezia; dalle operazioni di workers buyouts alle cooperative sociali in Italia. Inoltre in Italia SEFEA MED fa parte del cluster di economia sociale guidato dal socio Fondazione MeSSInA, con cui condivide progettualità a livello nazionale ed internazionale.

I. contesto di riferimento: La cooperativa è attiva in Italia, in Europa e nel bacino del Mediterraneo

3) Struttura, governo e amministrazione:

a. consistenza e composizione della base sociale /associativa:

La tabella sottostante riporta nel dettaglio la composizione del capitale sociale di SEFEA al 31.12.2025

SOCIO	ADESIONE	QUOTE	AMMONTARE	%
Credit Cooperatif Sca*	02/12/2002	3.684	500.933	52,30%
Societè Financiere de La NEF s.c.f.a.	02/12/2002	1.001	136.136	14,21%
Cassa Centrale Banca Credito Cooperativo NordEst	02/12/2002	435	59.101	6,17%
SIDI s.c.a.	30/11/2005	322	43.748	4,57%
Fondazione Peppino Vismara	10/05/2023	735	100.000	10,44%
Fondazione MeSSInA	26/10/2010	455	61.820	6,45%

Merkur Cooperative Bank	13/10/2008	69	9.375	0,98%
Credal S.c	02/12/2002	52	7.065	0,74%
Hefboom Cvba	02/12/2002	52	7.065	0,74%
Filaction	26/11/2010	52	7.065	0,74%
Caisse Solidaire du Nord Pas de Calais s.c.f.a.*	02/12/2002	26	3.532	0,37%
Association Femu Qui S.A	02/12/2002	26	3.532	0,37%
Consorzio Etimos S.c	02/12/2002	26	3.532	0,37%
Cultura Sparebank	25/09/2007	26	3.532	0,37%
ARIELE Holding S.p.A.	27/11/2007	17	2.310	0,24%
Innesco SpA	09/06/2011	8	1.087	0,11%
La Siembra coop.soc.	13/04/2012	8	1.087	0,11%
Consorzio Sviluppo Ambiente S.c.s.	24/02/2015	8	1.087	0,11%
Solidarity and Energy spa	27/11/2015	8	1.087	0,11%
Zadruga Za Eticno Financiranje	26/04/2016	6	815	0,09%
Société Immobilière de Biocoop*	29/03/2006	4	543	0,06%
FIS – EMMAUS*	15/11/2010	2	272	0,03%
Birrificio Messina sc	16/04/2015	2	272	0,03%
Hefboom Asbl	17/07/2003	1	136	0,01%

CEVAS di Liliana Leone	10/03/2023	1	136	0,01%
Credal Asbl	03/12/2003	1	136	0,01%
Ethiquable	17/06/2004	1	136	0,01%
Zemljoradnicka Zadruga ZZ "insieme"	17/10/2005	1	136	0,01%
Kreditimi Rural I Kosoves LLC (KRK)	30/11/2005	1	136	0,01%
Fraternità sistemi onlus	14/07/2009	1	136	0,01%
Emaus Rzeszow Association	28/12/2010	1	136	0,01%
Energie partagée exploitation	28/07/2011	1	136	0,01%
GREEN ELEC SARL	05/09/2011	1	136	0,01%
La Nuova Terra Soc. Coop. Agricola	31/01/2012	1	136	0,01%
Bioturismo Soc. Coop.*	01/03/2012	1	136	0,01%
Vagenut Cooperativen	11/04/2012	1	136	0,01%
Paslakanet Fastighets AB	11/04/2012	1	136	0,01%
Organizzazione Overseas Onlus	16/04/2012	1	136	0,01%
Febea aisbl	22/02/2013	1	136	0,01%
Impresa a Rete SCARL*	03/04/2013	1	136	0,01%
Eureka Ricerca e Soluzioni Globali Società Coop.	22/04/2014	1	136	0,01%
Fond.ne di partecipazione GAT Gruppo	18/05/2018	1	136	0,01%

Acq. Terreni				
Fondazione Horcynus Orca	14/12/2018	1	136	0,01%
Ecos-Med Cooperativa sociale	14/12/2018	1	136	0,01%
TOTALE		**7.045**	**957.852,00**	**100,0%**

*soci in uscita dalla compagine sociale

b. sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi:

La cooperativa ha adottato un sistema di governo che prevede come organo decisionale principale l'Assemblea dei soci, in cui secondo il modello cooperativo ogni socio detiene un voto indipendentemente dal capitale detenuto, e un Consiglio di amministrazione composto da 6 Amministratori, di cui un Presidente e due Vice Presidenti. Vi è inoltre un Collegio Sindacale con ruolo di Revisore dei Conti composto di 3 Membri.

Il Consiglio di Amministrazione è composto da:

- Gaetano Giunta, data prima nomina 31.08.2011, data ultima 06.06.2023
  Presidente, data nomina 11.12.23 fino alla revoca
- Dominique Marie Jean Franc Lesaffre data prima nomina 13.09.2018 data ultima 06.06.23 durata 3 esercizi
  Vice Presidente, data nomina 11.12.23 scadenza tre anni
- Rainer Schuelter data prima nomina 06.06.23 durata 3 esercizi
  Vice Presidente data nomina 11.12.23 scadenza tre anni
- Maria Dolores Sovardi Consigliera data prima nomina 03.08.2016 data ultima 06.06.2023 durata 3 esercizi
- Giacomo Pinaffo Consigliere data nomina 06.06.23 durata 3 esercizi
- D'Alessandro Antonio Consigliere data prima nomina 20.01.2021, data ultima 06.06.23 durata 3 esercizi

Sindaci e Revisori:

- Domenica Polito, Presidente del Collegio Sindacale, data prima nomina 03.06.2015, data ultima nomina 06.06.2023, durata 3 esercizi

- Elio Azzolina Sindaco Effettivo data prima nomina 03.06.2015, data ultima 06.06.2023, durata 3 esercizi

- Andrea Mazzai Sindaco Effettivo data prima nomina 03.06.2015, data ultima 06.06.2023, durata 3 esercizi

- Maraia Ernesto Sindaco Supplente data prima nomina 03.06.2015, data ultima 06.06.2023, durata 3 esercizi

- Fiocco Daniele Sindaco Supplente data prima nomina 03.06.2015, data ultima 06.06.2023, durata 3 esercizi

c. quando rilevante rispetto alle previsioni statutarie, approfondimento sugli aspetti relativi alla democraticità interna e alla partecipazione degli associati alla vita dell'ente:

La Cooperativa nel corso del 2025 ha regolarmente convocato l'Assemblea Ordinaria dei soci in un'unica occasione, sollecitando la partecipazione di tutti e mettendo a disposition tutti i documenti informativi. Nel corso dell'anno si sono svolti inoltre 5 riunioni del Consiglio di Amministrazione, con la partecipazione regolare dei consiglieri e dei sindaci.

Le riunioni degli organi deputati alla gestione della società e al suo controllo avvengono sempre fissando con anticipo la data e ipotizzando più proposte per favorire la partecipazione. L'ordine del giorno è dettagliato e tutte le informazioni sono disponibili presso la sede della società su richiesta, anche singola. Le decisioni sono prese a maggioranza lasciando comunque ampio spazio al dibattito e al confronto.

d. mappatura dei principaux stakeholder e modalità del loro coinvolgimento:

La cooperativa ha un unico dipendente, la dott.ssa Monica Pellizzari, e per lo sviluppo delle attività istituzionale si appoggia fortemente sul coinvolgimento dei propri soci, nonché attivando collaborazione con numerosi altri attori dell'economia sociale nazionale ed internazionale.

Relativamente all'attività di ricerca e valutazione, la società nel corso del 2025 ha lavorato con il coinvolgimento diretto e operativo dei soci Fondazione Messina – Ente Filantropico e Cevas di

Liliana Leone su commesse dell'Impresa Sociale Con i Bambini, della Fondazione delle Comunità Pistoiesi. Nell'ambito del progetto di ricerca valutativa denominata "Organizziamo la speranza" SEFEA Med sta operando con un ampio partenariato così costituito: Ismeri Europa, Università di Napoli, Università di Padova, Istituto Italiano di Valutazione, Università di Catania, VoisLab.

Sul fronte dell'attivazione di strumenti di Venture Philanthropy, la cooperativa ha continuato ad operare in strettissima collaborazione con i soci Fondazione MeSSInA e FEBEA, e con il partner MedWaves.

Infine, la gestione del co-working presso la propria sede, coinvolge nella qualità di subaffittuari SEFEA IMPACT SGR SpA, Ministero della Giustizia ed ETIFOR Srl.

4) Persone che operano per l'ente:

a. tipologie, consistenza e composizione del personale: La Cooperativa ha una dipendente part time, al momento non sono presenti volontari

b. attività di formazione e valorizzazione realizzate. Contratto di lavoro applicato: Il contratto applicato alla dipendente è quello del Terziario. La dipendente usufruisce di Buoni Pasto. Nel corso del 2025 la dipendente ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione in forma di segretaria verbalizzante, ed è quindi informata circa la strategia della società e le decisioni più importanti. Ha inoltre frequentato più corsi di formazione a pagamento, in particolare nel mese di febbraio 2025 il corso sulle Fondazioni Internazionali per la raccolta, un Master sui temi della sostenibilità. Ha inoltre seguito numerosi eventi formativi on line sul tema del fundraising.

c. struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica: Nessun compenso è previsto per l'organo di amministrazione della Cooperativa i cui componenti operano in modo volontario. Per gli amministratori sono previsti solo rimborsi spese in caso di missioni in persona e dietro presentazione delle ricevute giustificative

d. Informazioni sui compensi pubblicate sul sito internet: Nessun compenso previsto

5) Obiettivi e attività:

a. informazioni qualitative e quantitative sulle azioni realizzate nelle diverse aree di attività, sui beneficiari diretti e indiretti, sugli output risultanti dalle attività poste in essere:

In linea con il Piano Strategico le attività della cooperativa nel corso del 2025 si sono sviluppate su cinque assi principali:

> **1. attività di ricerca e valutazione;**
>
> **2. attività di Venture Philanthropy;**
>
> **3. attività di coworking;**
>
> **4. impatti indiretti.**

In merito all'attività di ricerca sociale condotta da SEFEA Med di seguito si riportano i principali contenuti sviluppati nel 2025:

La prima importante azione di ricerca riguarda il programma "FuturoPresente – Un seme, un bambino, una nota" (N. 2023-COF-01139 cofinanziato da Fondo per il contrasto della povertà educativa Con i Bambini I.S., dalla Fondazione Messina e dalla Fondazione delle Comunità Pistoiesi), è un progetto quadriennale multiregionale per il quale SEFEA Med è il partner responsabile della valutazione di impatto. L'attività si è avviata gennaio 2025 ed è in corso.

Principali Attività realizzate sono:

• Ricostruzione della Teoria di programma con tutti i partner e stesura finale del disegno di valutazione. Nell'aprile -giugno 2025 si realizza l'indagine sul Network di Pistoia e si intervistano gli attori rilevanti portatori di domanda valutativa (Versione Pre-). L'indagine realizzata con tecnica della SNA Sociale Network Analysis mirava a rilevare le caratteristiche strutturali e l'intensità degli scambi presenti nel network di enti coinvolti nell'implementazione del progetto e nell'operatività del biennio 2023-2024 della Fondazione. Report ricerca 21/08/2025

• Sviluppo di strumenti di rilevazione in collaborazione con referenti del monitoraggio a Messina e a Pistoia e con gli operatori coinvolti (es: Griglia pre post coaching)

• Interviste con beneficiari del programma e con docenti

• Cabine di regia e focus group con partner (es: 29-30 gen 2025, 3-4 mar 2025, 26-27 set 2025, 16 dic 2025)

• Supporto alle attività di monitoraggio

Relativamente al progetto "E' Ora" si sono avviati i tre cantieri la cui durata prevista è di 18 mesi. I cantieri corrispondono ai tre Fondi della Fondazione delle Comunità Pistoiesi:

a) Economia di fraternità (Fondo operativo Community Buy Out) indicato con Sigla EOLab Prossimità e con un budget di € 246.250

b) Comunità Educante (Fondo operativo Angeli del Verde) con sigla EOLab Educazione con budget € 229.525 per 18 mesi

c) Libertà e Emancipazione (Fondo operativo Budget di Vita) con sigla EOLab Divenire con budget € 246.250

Output della Valutazione di Impatto saranno:
Task 1- Definizione di accordi operativi, Seminario con stakeholder con ricostruzione della ToC 17 dic 2025; Disegno definitivo di valutazione d'impatto;
Task 2- Analisi dei contesti e rilevazione Baseline- Interviste sul campo nei territori della montagna pistoiese;
Task 3 - Sviluppo strumenti rilevazione (es Questionario EoLab divenire Vers PRE-Post).

"Organizziamo la speranza", infine, è un importante programma nazionale promosso dall'impresa sociale Con i Bambini, nato per contrastare la povertà educativa minorile e il disagio giovanile in 15 delle aree più vulnerabili d'Italia denominate ASES Aree Socio-Educative Strategiche. A seguito di una gara di CIB il partenariato di cui fa parte la cooperativa è risultato vincitore.

SEFEA Med è coinvolta in 3 dei 5 Work Package del progetto e in particolare nella fase iniziale (WP1) di ricostruzione della Teoria del programma e nella stesura del disegno di valutazione di impatto e degli strumenti di supporto metodologico che saranno utilizzati da altri valutatori; nella fase di sintesi e delle 15 valutazioni locali e meta valutazione ; nel percorso di accompagnamento e gestione di comunità di pratiche. SEFEA Med inoltre seguirà con un proprio ricercatore la valutazione sul campo di un progetto della ASES (Area socioeconomica strategica) a Reggio Calabria. Nel 2025 sono stati conclusi il Report sulla Teoria di Programma di programma e il Framework valutativo Finale.

Parallelamente la società ha continuato a lavorare alla creazione di un fondo di Venture Philanthropy dedicato all'economia sociale nel bacino del Mediterraneo. Assieme al socio Fondazione MeSSInA e al partner MedWaves è stata avviata la fase di fundraising.

Relativamente allo spazio di coworking organizzato presso la propria sede, si sottolinea la grande coerenza dei sub-affittuari con le finalità statutarie dell'Impresa Sociale.

Infine SEFEA nel 2025 ha gestito l'attività del portfolio degli investimenti social-green che hanno generato importanti e positivi impatti socio-economici. Per questo si rimanda ai Bilanci Sociali di Sefea Impact SGR SpA, che nel 2025 ha gestito due fondi di investimento dedicati all'economia sociale, e a Solidarity and Energy SpA Impresa Sociale che nel 2025 ha sviluppato tecnologie prototipali per la gestione di comunità energetiche solidali da fonti rinnovabili.

b. elementi/fattori che possono compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali e procedure poste in essere per prevenire tali situazioni.

La cooperativa nel 2024 ha avviato l'attuazione del proprio Piano Strategico, deliberato a fine 2023. Alcune delle attività sviluppate sono quindi nella loro fase iniziale, ma tutti i cantieri avviati hanno dimostrato un potenziale di sviluppo futuro. Un generale fattore di rischio è legato al contesto generale di riduzione del supporto al settore dell'economia sociale da parte delle istituzioni pubbliche nazionali ed europee. Un ulteriore fattore deriva dall'effettiva capacità della cooperativa di realizzare un'intensa attività di networking internazionale sufficiente a permettere lo sviluppo delle attività di progettazione europea e del fondo di Venture Philanthropy. La ridotta disponibilità di personale interno pone inoltre un limite alle capacità operative della società. Per controbilanciare questi aspetti la società si è appoggiato al sostegno attivo fornito dal personale messo a disposizione dai soci, a partire in primis dai componenti del Consiglio di Amministrazione, che si sono impegnati gratuitamente nello sviluppo delle iniziative e nella creazione di contatti e opportunità utili.

6) Situazione economico-finanziaria:

a. provenienza delle risorse economiche: Non sono stati erogati alla Cooperativa contributi da parte di enti pubblici nel corso del 2025. Le risorse derivano dalla gestione della sede, dalle attività di ricerca e dalla gestione del portafoglio.

b. specifiche informazioni sulle attività di raccolta fondi: Non si è effettuata alcuna raccolta fondi nel corso del 2025

c. finalità delle raccolte effettuate: Non applicabile

d. segnalazioni da parte degli amministratori di eventuali criticità: Nessuna segnalazione è emersa in merito a criticità

7) Altre informazioni.

Indicazioni su contenziosi/controversie in corso che sono rilevanti ai fini della rendicontazione sociale; informazioni di tipo ambientale, se rilevanti con riferimento alle attività dell'ente:

La società cooperativa utilizza per i propri ambienti energia verde completamente proveniente da fonti rinnovabili con certificazione, non solo per l'utilizzo a fine elettrico ma anche per l'impianto di riscaldamento e raffreddamento.

Viene inoltre rispettata la differenziazione dei rifiuti e lo smaltimento avviene in modo corretto e rispettoso dell'ambiente.

La cooperativa, presso la sede, ha provveduto nel corso del 2025 a sostituire tutte le lampade con l'illuminazione a LED risparmio energetico.

La scelta di condividere la sede con altre società aventi come oggetto sociale la difesa dell'ambiente e attività di supporto alle fasce deboli della società testimonia una politica di gestione orientata a garantire anche indirettamente il rispetto dei principi di tutela dell'ambiente e delle risorse.

Padova, 15 giugno 2026

Il Presidente
Gaetano Giunta